



**Журнал  
"Научное  
Образование"**

**Издаётся с 2018г.**

**ISSN 2658-3429**

**[www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru)**

# **Ежедневник "Научное Образование"**

**№ 4(5)2024**

**14.05.2024г.**

## **В номере:**

**Коллектив авторов**

**Статья: "Негативные тенденции в развитии моногородов:  
обзор экспертных подходов"**



**12+**

УДК 082

ББК 76.02

НЗ46



**Ежедневник журнала "Научное Образование" № 4(5)2024 от 14.05.2024г.**

**(срочный внеплановый выпуск журнала "Научное Образование")**

**ISSN 2658-3429**

Свидетельство о регистрации СМИ сайта [www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru):

ЭЛ № ФС 77 - 74050 от 19.10.2018г. выдано Роскомнадзором РФ

Договор с ООО "НЭБ" (eLIBRARY.RU): № 460-11/2018 от 21.11.2018г.

Санкт-Петербург, Издательство "Лучшее Решение", 2024г.

Издатель: ООО "Лучшее Решение" (ОГРН: 1137847462367, ИНН: 7804521052)

E-mail: [lu\\_res@mail.ru](mailto:lu_res@mail.ru)

Главный редактор: Алексеев А.Б.

Журналы и Ежедневники издаются только в современном электронном виде и доступны для скачивания на сайте [www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru)

Возрастная категория: 12+

Все статьи, размещенные в журнале и на сайте [na-obr.ru](http://na-obr.ru), созданы авторами, указанными в статьях, и представлены исключительно для ознакомления. Ответственность за содержание статей и за возможные нарушения авторских прав третьих лиц несут авторы, разместившие материалы. Мнение авторов может не совпадать с точкой зрения редакции.

Любое копирование материалов с сайта [na-obr.ru](http://na-obr.ru) и/или из номеров журнала без ссылки на сайт [www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru) запрещено!

ISSN 2658-3429



9 772658 342009 >



## **Негативные тенденции в развитии моногородов:**

### **обзор экспертных подходов**

## **Negative trends in the development of single-industry towns:**

### **an overview of expert approaches**

#### **Авторы:**

#### **Анисимова Анастасия Вадимовна**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: anisimova.anst@gmail.com

Anisimova Anastasia Vadimovna

Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia

E-mail: anisimova.anst@gmail.com

#### **Бабкина Наталья Анатольевна**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: sadbarash@gmail.com

Babkina Natalia Anatolyevna

Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia

E-mail: sadbarash@gmail.com

#### **Иванов Илья Иванович**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: ivanov2641@mail.ru

Ivanov Ilya Ivanovich

Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia,

E-mail: ivanov2641@mail.ru

#### **Кучер Мария Владимировна**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: Kuchermpskov1.2019@gmail.com

Kucher Maria Vladimirovna



Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia,

E-mail: Kuchermpskov1.2019@gmail.com

**Миронова Анастасия Сергеевна**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: mironovaanastasya654@mail.ru

Mironova Anastasia Sergeevna

Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia,

E-mail: mironovaanastasya654@mail.ru

**Самойлова Полина Эдуардовна**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: polinasamoylovaaaa@yandex.ru

Samoilova Polina Eduardovna

Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia,

E-mail: polinasamoylovaaaa@yandex.ru

**Шеракова Суман Доргабековна**

Московский Политехнический Университет, г. Москва, Россия

E-mail: ssherakova@mail.ru

Sherakova Suman Dorgabekovna

Moscow Polytechnic University, Moscow, Russia,

E-mail: ssherakova@mail.ru

**Аннотация:** В данной статье авторы обращаются к анализу экспертных мнений по проблеме развития моногородов. Авторы выделяют ряд выраженных негативных тенденций в развитии моногородов и приводят обзор экспертных подходов по этой проблеме. Одновременно с этим, авторы демонстрируют перспективы решения социально-экономических проблем моногородов. Ценность работы заключается в систематизации устоявшихся экспертных позиций по проблеме моногородов, что может быть полезно для дальнейших исследований этого вопроса.

**Abstract:** In this article, the authors turn to the analysis of expert opinions on the problem of the development of single-industry towns. The authors identify a number of pronounced negative trends in the development of single-industry towns and provide an overview of expert approaches to this problem. At the same time, the authors demonstrate the prospects for solving the socio-economic problems of single-



industry towns. The value of the work lies in the systematization of established expert positions on the problem of single-industry towns, which may be useful for further research on this issue.

**Ключевые слова:** моногорода, проблемы развития городской среды, перспективы развития городов.

Keywords: single-industry towns, problems of urban development, perspectives for urban development.

**Тематическая рубрика:** Архитектура и строительство.

Задачей данной статьи является обзор экспертных мнений, демонстрирующих негативные тенденции моногорода как феномена. Объектом исследования выбран феномен моногорода, то есть города, сосредоточенного вокруг узкопрофильного промышленного объекта. В данной статье мы предпримем попытку суммировать экспертную дискуссию вокруг феномена моногорода и позиции, определяющие место моногорода в современной социальной и экономической структуре городского пространства России.

Нами были рассмотрены различные исследования и статьи, освещающие преимущества и недостатки моногородов России. Среди них особо выделяются работы Е.Н. Пятшевой [13] и С.И. Шабельниковой [16], дающих подробный анализ проблемы моногорода как феномена в экономике и праве в целом.

В исследовании О.Г. Крюковой и Е.В. Арсеновой [9] рассматриваются причины кризисных ситуаций, особенности бизнеса градообразующих предприятий, возможности их развития. Обосновывается необходимость определения точек роста как в условиях кризиса, так и в посткризисном развитии.

Исследования показывают, что из-за наличия в регионе одного или, максимум, нескольких крупных предприятий, работники лишаются возможности выбирать и претендовать на различные рабочие места или менять специализацию и сферу деятельности по своему желанию, что приводит к оттоку рабочей силы. Подробнее этот вопрос рассмотрен в работе Е.А. Ефимовой [7].

По мнению ряда экспертов [1, 2, 4, 15] сокращение доли работоспособного населения ведет к снижению спроса на продукцию, и, как следствие, к снижению общих доходов и обнищанию местных жителей. По причине узкой и ограниченной специализации градообразующего предприятия спрос на рынке труда в настоящее время превышает предложение.

Проблемы образования в моногородах затронуты в работе Г.Е. Гермаидзе и Т.А. Обшивалкиной [6]. Проведенное ими исследование указывает на то, что узкая специализированная направленность деятельности градообразующего предприятия влияет и на сферу образования. Отсутствие условий для разнонаправленной, качественной переподготовки кадров ведет к снижению производительности трудовых ресурсов.

Также учеными анализируется вопрос воздействия расположения моногородов на их экономическое состояние. Согласно исследованию С.И. Шабельниковой [16], многие монопрофильные города и поселения образованы в непростых геологических условиях, что делает деятельность части предприятий невыгодной.

Также мы можем отметить исследования, показывающие проблемы роли моногородов в развитии окружающей территории [11], проблемы комплексной модернизации моногородов [10], специфику культурного и правового развития моногородов [3, 14] и ряд комплексных работ, приводящих



разносторонние позиции экспертов [1, 5, 8, 12, 15]. К этим позициям мы будем активно обращаться в дальнейшем исследовании.

Анализ точек зрения на проблему моногородов позволяет нам выделить целый ряд негативных характеристик и эффектов этого социально-экономического феномена. Ниже мы приведем основные позиции по этому вопросу и предпримем попытку выделить возможные алгоритмы решения проблем моногородов по мнению экспертного сообщества.

Зависимость региона от бюджета крупного предприятия. Стабильность местного бюджета напрямую зависит от финансовой деятельности градообразующего предприятия, так как оно является основным налогоплательщиком. Любое негативное изменение в экономической ситуации на предприятии приводит к ухудшению социально-экономической ситуации в регионе [12].

Медленное развитие градообразующего предприятия. Отсутствие достаточной экономической базы и низкий уровень диверсификации экономики является причиной невозможности создания дополнительных рабочих мест, что снизило бы зависимость региона от градообразующего предприятия [9, 12].

Кризис производства. Экономическое состояние моногорода сильно зависит от экономической ситуации, сложившейся на градообразующем предприятии. Снижение производственных мощностей, падение рентабельности, отсутствие конкурентоспособной продукции и изношенное оборудование приводят к упадку как предприятия, так и региона [9].

Рост уровня безработицы. По причине узкой и ограниченной специализации градообразующего предприятия спрос на рынке труда превышает предложение. Для развития кадрового потенциала в моногородах необходимы условия для профессиональной переподготовки уже существующих кадров и обучения новых [11, 14, 16].

Отток трудоспособного населения. Сокращение доли работоспособного населения ведет к снижению спроса на продукцию, и, как следствие, к снижению общих доходов и обнищанию местных жителей [13].

Узкий рынок труда. Из-за наличия в регионе одного или, максимум, нескольких крупных предприятий, работники лишаются возможности выбирать и претендовать на различные рабочие места или менять специализацию и сферу деятельности по своему желанию, что приводит к оттоку рабочей силы [7].

Качество трудовых ресурсов. Узкая специализированная направленность деятельности градообразующего предприятия влияет и на сферу образования. Отсутствие разнонаправленного, качественного образования и возможности получить его удаленно ведет к снижению качества трудовых ресурсов [6].

Удаленность моногородов от крупных региональных центров. Большинство проблем моногородов связано с плохой транспортной доступностью. Отсутствие автомобильных и железных дорог, увеличение стоимости перевозок продукции — все это ведет к осложнению ситуации в регионе и ухудшению положения населения [2, 5, 16].

Мы можем видеть, что основная часть проблем моногородов связана с их специфической моделью возникновения – вокруг крупного промышленного предприятия. Фактически, моногород оказывается «в плену» предприятия, вокруг которого выстроена вся его жизнь – и любые проблемы, с которыми сталкивается предприятие, с исключительной силой влияют на город.

Какое же будущее ждет моногорода?



Первый момент, который мы должны отметить – это существенную вероятность возникновения новых моногородов. Несмотря на то, что традиционно принято считать моногорода исключительно советским явлением [4, 15], эксперты отмечают процесс формирования новых моногородов [2, 16] – к таким, например, относят город Свободный в Амурской области, связанный с крупным предприятием нефтегазовой сферы. При этом отдельное внимание экспертов уделяется проблеме повальной вовлеченности населения в деятельность градообразующего предприятия. Опасность этого явления заключается не только в возможности сокращения объемов производства или закрытия предприятия, но и в процессах модернизации, в результате которой часть населения города может быть вытеснена из рынка труда в результате автоматизации производства и падения спроса на их трудовые услуги [4, 5, 9].

Нельзя не отметить мнения, согласно которым будущее моногородов может избежать печальной картины. Некоторые специалисты достаточно оптимистично смотрят на перспективы дальнейшей диверсификации производства [2, 4], возможности развития альтернативного производства [1, 10, 12], перспективы развития туризма, в том числе промышленного, экологического и нетрадиционного [3, 13, 15]. Также предлагается рассматривать моногорода как перспективные центры практической подготовки специалистов в области промышленных специальностей [6, 7] – за счет фактически готовой промышленной базы и живущих в моногородах специалистов, обладающих большим опытом работы.

Безусловно, важнейшую роль в развитии моногородов играет финансирование. Исследователи [1, 5, 12, 14] отмечают, что моногорода в большей степени могут испытывать проблемы с финансированием за счет зависимости местного бюджета от доходов градообразующего предприятия. По мнению исследователей, именно этот аспект требует первоочередного решения, в том числе за счет диверсификации региональной экономики. При этом нельзя не обратить внимание на тот факт, что моногорода не являются исключительно российским явлением – этот феномен знаком каждому государству с развитой промышленностью [11]. В качестве примера зарубежного моногорода, испытывающего существенные сложности, приводят в том числе Детройт (США). Отмечается, что, согласно международному опыту, главная проблема социально-экономической работы с моногородами заключается, по сути, в задержке в принятии мер для их оздоровления [4, 10, 14].

Проанализировав рассмотренные нами данные, мы можем прийти к выводу о том, что проблемы моногородов в большей степени сосредоточены в самом феномене города, деятельность которого связана во многом с крупным промышленным предприятием. Проблемы предприятия имеют ведущую роль в ухудшении положения жителей города, при этом сами жители оказываются существенно ограничены в своей деятельности, так как альтернативных форм деятельности в таком городе нет.

Таким образом, решение внутренних проблем может быть связано как с оздоровлением предприятия, так и с созданием в городе альтернативных экономических ресурсов. Так, эксперты предлагают возможные варианты диверсификации деятельности предприятия, создания предприятий с отличной от градообразующего направленностью деятельности, развития местного сообщества.

Важно отметить, что многие моногорода обладают развитой инфраструктурой, хорошей транспортной доступностью и достаточным объемом человеческого капитала, во многом связанными с созданием условий для развития градообразующего предприятия. Все это может делать моногорода привлекательными для новых инвесторов.



## Список литературы:

1. Басаргин В.Ф. О проблемах моногородов // ЭТАП. - 2011. - № 3.
2. Бехтерев Д.В., Белякова Г.Я., Дулесов А.Н. Жизненные циклы моногородов // Norwegian Journal of Development of the International Science. - 2018. - №14-2.
3. Ван Хааске Л.А. Как медиа создают призраков: паранормальные переживания в культурном пространстве современной России // Galactica Media: Journal of Media Studies. – 2023. – Т. 5, № 3. – С. 121-144.
4. Воронина Е.В., Мильчакова Н.Н., Сергеева И.В. Моногорода: траектория диверсификации // Вестник СурГУ. - 2021. - №4 (34).
5. Габдрахманова А.С., Новикова А.А., Агуреева А.А. Проблема моногородов в России // Развитие общественных наук российскими студентами. - 2017. - № 6.
6. Гермаидзе Г.Е., Обшивалкина Т.А. О специфике проблем среднего профессионального образования в малом моногороде // Journal of new economy. - 2013. - №2 (46).
7. Ефимова Е.А. Рынок труда моногородов: состояние и перспективы // Пространственная экономика. - 2011. - №1.
8. Ищенко А.И. Особенности моногородов российской федерации и их основные проблемы // Скиф. - 2021. - №2 (54).
9. Крюкова О.Г., Арсенова Е.В. Влияние мирового финансового кризиса на экономику моногородов // СРРМ. - 2010. - №1.
10. Кунцман М.В. Проблемы модернизации моногородов // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. - 2017. - №3-1.
11. Лебеденко О.С. Анализ пространственного развития: специфика моногородов России // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. - 2022. - № 3 (53).
12. Неганова О.А. Моногорода в региональной экономике РФ: понятие моногород, градообразующее предприятие, классификация моногородов // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. - 2015. - № 25.
13. Пятшева Е.Н. Социально-экономические особенности развития моногородов России // Вестник РГГУ. Серия «Философия. Социология. Искусствоведение». - 2021. - №3 (27).
14. Томилов А.Ю., Чуприн В.В. Моногород в праве и социуме // Вестник ЧелГУ. - 2020. - № 5 (439).
15. Ускова Т.В., Иогман Л.Г., Ткачук С.Н., Нестеров А.Н. Моногород: управление развитием. Вологда: ИСЭРТ РАН, 2012.
16. Шабельникова С.И. Особенности развития моногородов на Дальнем Востоке // Федерализм. - 2019. - № 1. - С. 172-182.



# Издательство "Лучшее Решение"

(ООО "Лучшее Решение" (ОГРН: 1137847462367, ИНН: 7804521052) - издатель Журнала)

## 1. Издание периодических журналов:

[www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru) - Журнал "Научное Образование" (периодический журнал, ISSN 2658-3429, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 74050 от 19.10.2018г.). Размещение статей научной направленности. Отправка статей в НЭБ (eLIBRARY.RU).

[www.t-obr.ru](http://www.t-obr.ru) - Журнал "Технологии Образования" (периодический журнал, ISSN 2619-0338, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 – 72890 от 22.05.2018г.). Размещение статей педагогической и образовательной направленности. Отправка статей в НЭБ (eLIBRARY.RU).

[www.1-sept.ru](http://www.1-sept.ru) - Журнал "1 сентября" (периодический журнал, ISSN 2713-1416, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 77018 от 06.11.2019г.). Размещение статей педагогической и образовательной направленности. Публикации презентаций и докладов на педагогических конференциях. Свидетельство сразу после проверки статьи редакцией.

[www.v-slovo.ru](http://www.v-slovo.ru) - Журнал "Верное слово" (периодический журнал, ISSN 2712-8261, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77-79314 от 16.10.2020г.). Размещение статей образовательной и педагогической направленности. Публикации презентаций и докладов на педагогических конференциях. Свидетельство сразу после проверки статьи редакцией.

## 2. Публикации материалов на сайтах:

[www.лучшееерешение.рф](http://www.лучшееерешение.рф) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 64656 от 22.01.2016г.) - Публикации педагогических материалов, в т.ч. в сборниках с № ISBN. Оформление статей отдельными файлами.

[www.лучшийпедагог.рф](http://www.лучшийпедагог.рф) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 69099 от 14.03.2017г.) - Онлайн-публикация педагогических материалов своими руками, в т.ч. в сборниках с № ISBN.

[www.publ-online.ru](http://www.publ-online.ru) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 72035 от 29.12.2017г.) - Онлайн-публикация научных, педагогических и творческих материалов своими руками, в т.ч. в сборниках с № ISBN.

[www.o-ped.ru](http://www.o-ped.ru) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 82375 от 10.12.2021г.) - Онлайн-публикация педагогических и образовательных материалов своими руками, в т.ч. бесплатные публикации.

## 3. Книжный магазин издательства на сайте: [www.полезныекниги.рф](http://www.полезныекниги.рф)

## Образовательный Центр "Лучшее Решение"

проводит дистанционные предметные олимпиады, творческие конкурсы и образовательные квесты для учащихся и для педагогов на сайтах:

[конкурс.лучшееерешение.рф](http://конкурс.лучшееерешение.рф) – Олимпиады, конкурсы и тесты ОНЛАЙН для учащихся и педагогов.

[квест.лучшееерешение.рф](http://квест.лучшееерешение.рф) – Образовательные квесты и тесты для всех, тесты для педагогов.

