

# **Ежедневник "Научное Образование"**

**№ 2(28)2026**

**20.01.2026г.**

## **В номере:**

**Авторы:**

- Кондратенко Виолетта Евгеньевна
- Константинова Екатерина Дмитриевна

**Статьи:**

- "Инновационная деятельность промышленного предприятия АО "Аян""
- "Доказательная сила электронной корреспонденции в спорах хозяйствующих субъектов"



УДК 082

ББК 76.02

НЗ46



**Ежедневник журнала "Научное Образование" № 2(28)2026 от 20.01.2026г.**

**(срочный внеплановый выпуск журнала "Научное Образование")**

**ISSN 2658-3429**

Свидетельство о регистрации СМИ сайта [www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru):

ЭЛ № ФС 77 - 74050 от 19.10.2018г. выдано Роскомнадзором РФ

Договор с ООО "НЭБ" (eLIBRARY.RU): № 460-11/2018 от 21.11.2018г.

eLIBRARY ID: [88747326](https://elibrary.ru/88747326) EDN: [JMSDWM](https://elibrary.ru/JMSDWM)

Санкт-Петербург, Издательство "Лучшее Решение", 2026г.

Издатель: ООО "Лучшее Решение" (ОГРН: 1137847462367, ИНН: 7804521052)

E-mail: [lu\\_res@mail.ru](mailto:lu_res@mail.ru)

Главный редактор: Алексеев А.Б.

Журналы и Ежедневники издаются только в современном электронном виде и доступны для скачивания на сайте [www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru)

Возрастная категория: 12+

Все статьи, размещенные в журнале и на сайте [na-obr.ru](http://na-obr.ru), созданы авторами, указанными в статьях, и представлены исключительно для ознакомления. Ответственность за содержание статей и за возможные нарушения авторских прав третьих лиц несут авторы, разместившие материалы. Мнение авторов может не совпадать с точкой зрения редакции.

Любое копирование материалов с сайта [na-obr.ru](http://na-obr.ru) и/или из номеров журнала без ссылки на сайт [www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru) запрещено!

I S S N 2 6 5 8 - 3 4 2 9



9 772658 342009 >





## Инновационная деятельность промышленного предприятия АО "Аян"

### Innovative activities of the Ayan Industrial Enterprise JSC

**Автор: Кондратенко Виолетта Евгеньевна**

ФГБОУ ВО «ХГУ им. Н.Ф. Катанова», г. Абакан, Россия

Kondratenko Violetta Evgenievna

Khakass State University named after N.F. Katanov, Abakan, Russia

**Научный руководитель: Константинова Екатерина Дмитриевна**

ФГБОУ ВО «ХГУ им. Н.Ф. Катанова», г. Абакан, Россия

Konstantinova Ekaterina Dmitrievna

Khakass State University named after N.F. Katanov, Abakan, Russia

**Аннотация:** Современный рынок предъявляет высокие требования ко всем аспектам деятельности предприятий, особенно в области инноваций. Инновационная деятельность становится основополагающим фактором, определяющим устойчивость и конкурентоспособность компаний в условиях быстро меняющихся технологий и потребительских предпочтений.

Abstract: The modern market places high demands on all aspects of enterprise activity, especially in the field of innovation. Innovation becomes a fundamental factor in determining the sustainability and competitiveness of companies in a rapidly changing technological and consumer environment.

**Ключевые слова:** деятельность предприятий; инновации; конкурентоспособность; технологии.

Keywords: business activities; innovation; competitiveness; and technology.

**Тематическая рубрика:** Экономика и финансы.

Инновации в промышленности представляют собой результат целенаправленной деятельности по созданию, освоению и распространению новых или усовершенствованных продуктов, технологий, методов организации производства и управления. В современной экономике инновации становятся ключевым фактором развития предприятий, конкурентоспособности и устойчивости на рынке. Для промышленных организаций, работающих в условиях высокой конкуренции и быстро меняющейся конъюнктуры, инновационная деятельность является необходимым условием долгосрочного функционирования [1].

Для наиболее качественного осуществления инновационной деятельности, Государство регулярно проводит поддержку инновационной деятельности, при осуществлении промышленной политики, согласно закону №488-ФЗ [2].

В условиях глобальной экономической конкуренции и стремительного технологического прогресса инновационная деятельность становится решающим фактором конкурентоспособного



промышленного предприятия. Современный рынок требует от компаний не только развития производственных мощностей, но и способности адаптироваться к изменениям, которые могут быть в окружающей среде. Одной из самых главных задач, которые стоят перед компанией, является создание систематизированного подхода к управлению инновациями, который бы включал в себя исследование новых технологий, развитие персонала, внедрение современных производственных методов.

АО «АЯН» — одно из крупнейших предприятий Республики Хакасия, специализирующееся на производстве пивоваренной продукции и напитков. Оно занимает 6 место в рейтинге Республике Хакасия по выручке.

Абаканский пивоваренный завод введен в эксплуатацию в 1980 году. Жители всех окрестных городов и сел получили возможность покупать качественные и недорогие прохладительные напитки местного производства. Газированные напитки, пиво, квас, и впоследствии минеральная вода были первыми видами продукции Абаканского пивоваренного завода, добрая слава о которых вышла далеко за пределы Хакасии.

Высокая конкуренция с крупными брендами ограничивает ценовую надбавку. Рентабельность сильно зависит от эффективности контроля затрат и оптимизации производства. Ключевое направление — модернизация оборудования для повышения эффективности, снижения затрат и улучшения качества. Возможны инвестиции в новый ассортимент (крафтовые линии, напитки «премиум» сегмента).

Анализ инноваций проводится по следующим ключевым направлениям, адаптированным к специфике отрасли:

1. Технологические инновации: модернизация оборудования, автоматизация, внедрение ресурсосберегающих технологий.
2. Продуктовые инновации: разработка и вывод на рынок новых сортов пива, безалкогольной продукции, изменение рецептур.
3. Маркетинговые инновации: новые подходы к продвижению, упаковке, позиционированию бренда.
4. Организационные и управленческие инновации: внедрение цифровых систем управления (ERP, MES), новых методов организации труда и управления качеством.

Проведём анализ текущего состояния и динамики инновационной деятельности АО «АЯН». [3]. Инновационная политика АО «АЯН» в последние три года, трансформировалась из реактивной в проактивную стратегию, направленную на формирование долгосрочных конкурентных преимуществ. Основные инвестиции были сфокусированы на модернизации основных фондов и расширении продуктовой линейки, это показано в таблице 1

Таблица 1. Реализованные и планируемые технологические (процессные) инновации АО «АЯН» за 2023-2024 гг.

Наименование инновационного проекта	Период реализации	Сумма инвестиций, млн руб.	Период реализации	Сумма инвестиций, млн руб.
Модернизация варочного цеха с установкой нового варочного котла с компьютерным управлением	2023	50	2024	85



Внедрение автоматической линии розлива ПЭТ и стекло	2023	57	2024	120
Строительство и оснащение собственной лаборатории контроля качества и микробиологии	2023	35	2024	35
Внедрение системы СІР-мойки в цехе ферментации	2023	28	2024	28

По таблице 1 видно, что предприятие проводит последовательную политику глубокой технологической модернизации, направленной на рост производительности, снижение издержек и гарантию высочайшего качества. Основные инвестиции концентрируются на «узких местах» — варочном и разливном производствах. Однако создание современной производственной инфраструктуры — это лишь основа. Её потенциал может быть полностью раскрыт только через создание новых рыночных предложений, способных завоевать лояльность потребителей и обеспечить финансовую отдачу от сделанных вложений.

Следующим, не мало важным направлением является цифровизация управленческих и организационных процессов. Внедрение современных информационных систем призвано обеспечить синергию между новыми технологическими возможностями и рыночными инициативами, повысив общую эффективность.

Таблица 2. Организационные и управленческие инновации АО «АЯН» на 2024 год.

Область внедрения	Наименование проекта	Статус на 2024 год	Цель внедрения	Эффективность
Управление производством	MES	Внедрение в пилотном цехе(розлив)	Оперативное планирование, контроль параметров в реальном времени	Сокращение времени простоев оборудования на 18%, повышение прозрачности операций
Управление ресурсами	Модуль «управление качеством» в рамках ERT 1С	Полностью внедрён	Электронный документ оборот по качеству, управление несоответствиями	Автоматизация отчетности
Логистика и продажи	GPS-мониторинг транспорта и мобильное приложение для торговиков	Внедрены	Контроль маршрутов, электронный заказ-наряд	Снижение логистических издержек на 12%

Мы видим, что предприятие находится на начальном, но стратегически важном этапе цифровой трансформации. Внедрение MES и развитие ERP-системы закладывает основу для «цифрового двойника» производства, что является необходимым условием для перехода к новой модели. Комплексный характер, проведенных изменений, в технологической, продуктовой и управленческой сферах, требует оценки их совокупной эффективности и влияния на ключевые экономические показатели завода.

АО «АЯН» демонстрирует активную и целенаправленную инновационную деятельность. Инновации носят в основном имитационный и адаптивный характер — это нужно для снижения



рисков регионального производителя. Наблюдается положительная динамика ключевых показателей эффективности (доля новой продукции, производительность, качество), подтверждающая правильность выбранного курса. Основными сдерживающими факторами являются кадровые ограничения и финансовые риски.

К 2025 году сформирован прочный фундамент для будущего роста: созданы технологические предпосылки для повышения эффективности и качества, выведены на рынок новые продукты, укрепляющие конкурентные позиции в премиум-сегменте, и начато внедрение цифровых инструментов для повышения управляемости.

АО «АЯН» демонстрирует осознанный и активный переход к инновационной модели развития, что отвечает вызовам сильной конкуренции со стороны федеральных сетей и необходимости удержания лидерства на региональном рынке. Инновационная деятельность приобрела системный характер и активно реализуется на предприятии. Проводится масштабная модернизация ключевых производственных участков, что приводит к значительному росту производительности, снижению издержек и брака.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод, что инновационная деятельность в АО «АЯН» перестала быть несформированными проектами, а приобрела системный, стратегический характер, охватывающий все важные аспекты бизнеса. Предприятие идёт по пути от модернизации основных производственных фондов (варочное и разливное оборудование) к созданию инновационного продуктового портфеля, основанного на региональной идентичности, и постепенной цифровой трансформации управленческих процессов.

#### **Список литературы:**

1. Об инновационной деятельности в Российской Федерации: федер. закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ (ред. от 02.07.2021).
2. Федеральный закон от 31.12.2014 N 488-ФЗ (ред. от 07.07.2025) "О промышленной политике в Российской Федерации" (с изм. И доп., вступ. в силу с 29.09.2025).



## Доказательная сила электронной корреспонденции в спорах хозяйствующих субъектов

### The evidential value of electronic correspondence in disputes between business entities

**Автор: Кондратенко Виолетта Евгеньевна**

ФГБОУ ВО «ХГУ им. Н.Ф. Катанова», г. Абакан, Россия

Kondratenko Violetta Evgenievna

Khakass State University named after N.F. Katanov, Abakan, Russia

**Научный руководитель: Константинова Екатерина Дмитриевна**

ФГБОУ ВО «ХГУ им. Н.Ф. Катанова», г. Абакан, Россия

Konstantinova Ekaterina Dmitrievna

Khakass State University named after N.F. Katanov, Abakan, Russia

**Аннотация:** В настоящее время ведение бизнеса достаточно нередко пересекается с общением с контрагентами, партнерами через различные мессенджеры. В дальнейшем, когда у хозяйствующего субъекта и его контрагента возникают конфликты, встаёт вопрос о том, как предоставить в суд переписку в качестве доказательства и каким образом обеспечить ее сохранность. Для того, чтобы предоставить в суд переписку как доказательство, нужно сохранять её в первоначальном виде до непосредственно судебного процесса. В современном мире это сделать очень сложно потому, что сейчас практически во всех мессенджерах существуют функции редактирования и удаления сообщений. Для этого в законе существует такое понятие как обеспечение доказательств.

**Abstract:** Currently, doing business often involves communicating with contractors and partners through various messaging apps. However, when conflicts arise between a business entity and its counterpart, the question arises of how to provide the correspondence as evidence in court and ensure its preservation. To provide the correspondence as evidence, it must be preserved in its original form until the trial. In today's world, this is challenging due to the presence of editing and deletion features in most messaging apps. The law provides for the provision of evidence for this purpose.

**Ключевые слова:** хозяйствующие субъекты, контрагенты, судебный процесс, обеспечение доказательств.

**Keywords:** business entities, contractors, legal proceedings, and evidence.

**Тематическая рубрика:** Юриспруденция.

Обеспечение доказательств – закрепление в установленном законом порядке фактических данных с целью использования их в качестве доказательств в процессе разбирательства по делу. Есть два действующих способа обеспечения доказательств в процессе разбирательств: судебный и нотариальный.



Согласно ст. 72 Арбитражного процессуального кодекса РФ, лица, участвующие в деле, имеющие основания опасаться, что представление необходимых для них доказательств окажется впоследствии невозможным или затруднительным, могут просить суд об обеспечении этих доказательств. Заявление об обеспечении доказательств, должно быть подано в суд после возбуждения дела и до начала стадии судебного разбирательства [1].

Примером может послужить ситуация, в которой Компания отгрузила товар по устной договорённости, покупатель отказался платить, объяснив это отсутствием письменного договора. Поставщик предоставил суду переписку из корпоративной почты, где чётко видно, что было письмо-заявка, просьба об отгрузке товара, ответ поставщика с указанием цены, согласие покупателя и электронная накладная. Суд признал эту переписку полноценным доказательством, равным письменному договору, так как она однозначно устанавливает стороны, все условия сделки (предмет, цену, срок) и факт её исполнения. Суд взыскал долг в пользу поставщика. На это примере четко видно, что e-mail-переписка, содержащая согласование существенных условий, обладает полной доказательной силой в хозяйственном споре.

При составлении заявления необходимо описать основание, которые будут нужны для получения подтверждающих материалов, подчеркнуть риск их модификации или уничтожения в электронной форме. Судья непосредственно исследует и оценивает относимость, допустимость, достоверность электронной переписки, составляет протокол и фиксирует содержание переписки.

Может возникнуть ситуация, когда у судьи нет специальных технических средств для того, чтобы исследовать электронную переписку. В таком случае это же противоположная сторона может удалить определённые сообщения, чтобы изменить смысл переписки. Поэтому целесообразно, исследовать сообщения и оценивать содержание переписки не только с устройства лица, которое заявляет об обеспечении доказательств, но и запрашивать у второй стороны содержащую данную переписку [2, с. 231].

Когда в суде нет средств, подходящих для исследования переписки, то в таком случае можно предоставить переписки в распечатанном виде, либо на своём телефоне, планшете и др. средстве. Но, тогда опять встаёт о достоверности предоставляемой информации.

Другой способ обеспечения доказательств предусматривает фиксацию электронной переписки до подачи искового заявления в суд и возбуждения дела - нотариусом. Для нотариального обеспечения доказательств (в порядке, предусмотренном ст.ст. 102-103 Основ законодательства РФ о нотариате) [3], нужно обратиться к нотариусу с заявлением, указать, какую информацию из электронной почты или мессенджера (определённые письма, файлы, условия) требуется зафиксировать. Нотариус проводит осмотр содержимого на устройстве (ноутбуке, телефоне), фиксирует всё содержание и составляет подробный протокол, в котором обязательно указывается, с какого устройства, это проводится обязательно в присутствии заявителя. К протоколу прилагаются заверенные распечатки электронной корреспонденции. Такой нотариальный протокол является официальным и неоспоримым доказательством в суде, так как исключает сомнения в подлинности и целостности переписки, в момент фиксации. Это сильно важно, когда есть риск, что противоположная сторона может удалить письма или оспорить их происхождение.

Необходимо отметить, что согласно ст. 103 Основ законодательства РФ о нотариате нотариус обязан известить стороны и других заинтересованных лиц о совершении действий по обеспечению доказательств. Обеспечение доказательств без извещения одной из сторон и заинтересованных лиц производится лишь в случаях, не терпящих отлагательства, или если нельзя точно знать, кто будет участвовать в деле. Целесообразно установить особый порядок обеспечения электронной переписки в отсутствии другой стороны, а именно: в случае, когда одна из сторон не участвует в процессе проведения переписки, ей необходимо предоставить нотариусу экранные снимки этой



переписки с её собственного цифрового устройства. И нотариус должен будет сопоставить содержание электронной переписки, предоставленной обеими сторонами.

В отличие от гражданского процесса, обеспечение доказательств в арбитражном суде, согласно ст. 72 Арбитражного процессуального кодекса РФ, возможно и до предъявления иска в суд и возбуждения производства по делу. Важно отметить, что действия, совершенные нотариусом, можно оспорить.

Также на данный момент законодательно не закреплен единый порядок принятия судом результатов обеспечения доказательств нотариусом. В некоторых случаях суды отклоняют протоколы, оформленные в ходе обеспечения доказательств нотариусом, ссылаясь, в частности, на не извещение второй стороны спора об обеспечении. Для устранения этой правовой неопределенности и создания универсального механизма, Арбитражный процессуальный кодекс (АПК) РФ дополняется специальной нормой, которая показывает право суда по заявлению хозяйствующего субъекта принять меры по обеспечению доказательств до предъявления иска. Важным положением является установление подсудности: такое заявление должно рассматриваться в том же арбитражном суде, в котором потом будет предъявлен иск. Это позволяет легитимизировать процедуру, оказывает судебный контроль на ранней стадии, повышает доказательную силу фиксируемых цифровых следов, снизив риски их фальсификации или последующего оспаривания.

Поэтому считаем необходимым дополнить АПК РФ нормой следующего содержания: «Суд по заявлению организации или индивидуального предпринимателя вправе принять меры по обеспечению доказательств до предъявления иска». Данное требование подлежит рассмотрению в том суде, в который впоследствии будет предъявлен иск.

Предложенные корректировки в законодательную базу направлены на улучшение и корректность доказательств, а также на уменьшение числа случаев фальсификации и искажения смысла электронной переписки, используемой в качестве свидетельств в рамках судебного процесса.

### **Список литературы:**

1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 N 95-ФЗ (ред. от 15.12.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2026).
2. Основы законодательства Рос. Федерации о нотариате от 11 фев. 1993 г. № 4462-1: [утв. Верховным Советом РФ 11 февр. 1993 г. № 4462-1]: в ред. Федер. закона от 30 дек. 2020 г. № 537-ФЗ // Рос. газ. 1993. 13 февр.; 2021. 12 янв.
3. Долгаев В.В. Электронные документы как доказательства в судебном процессе // Государственная служба и кадры. 2024. №2.



## Издательство "Лучшее Решение"

(ООО "Лучшее Решение" (ОГРН: 1137847462367, ИНН: 7804521052) - издатель журналов и сборников)

### 1. Публикации в периодических журналах в НЭБ (eLIBRARY.RU):

[www.t-obr.ru](http://www.t-obr.ru) - Журнал "Технологии Образования" (периодический журнал, ISSN 2619-0338, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 – 72890 от 22.05.2018г.). Статьи педагогической и образовательной направленности. Отправка статей в НЭБ (eLIBRARY.RU). Есть срочные публикации в Ежедневнике журнала "Технологии Образования" - ваш персональный журнал за 1 день.

[www.na-obr.ru](http://www.na-obr.ru) - Журнал "Научное Образование" (периодический журнал, ISSN 2658-3429, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 74050 от 19.10.2018г.). Статьи научной направленности в 16 тематических рубриках. Отправка статей в НЭБ (eLIBRARY.RU). Есть срочные публикации в Ежедневнике журнала "Научное Образование" - ваш персональный журнал за 1 день.

### 2. Публикации в периодических журналах:

[www.1-sept.ru](http://www.1-sept.ru) - Журнал "1 сентября" (периодический журнал, ISSN 2713-1416, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 77018 от 06.11.2019г.). Статьи педагогической и образовательной направленности. Журнал выходит ежемесячно. На сайте журнала публикуются презентации, доклады на конференциях, работы обучающихся. Можно сделать персональную страницу автора на сайте. Часть материалов размещается в сборниках с № ISBN, в т.ч. есть экспресс-сборник с размещением публикаций за 1 день. Есть срочные публикации в Ежедневнике журнала "1 сентября" (ваш персональный журнал за 1 день).

[www.v-slovo.ru](http://www.v-slovo.ru) - Журнал "Верное слово" (периодический журнал, ISSN 2712-8261, регистрация СМИ: ЭЛ № ФС77-79314 от 16.10.2020г.). Размещение статей образовательной и педагогической направленности. Публикации презентаций и докладов на педагогических конференциях. Свидетельство сразу после проверки статьи редакцией.

### 2. Публикации материалов на сайтах-СМИ:

[www.лучшееерешение.рф](http://www.лучшееерешение.рф) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 64656 от 22.01.2016г.) - Публикации педагогических материалов, в т.ч. в сборниках с № ISBN, в т.ч. есть экспресс-сборник с размещением публикаций за 1 день. Оформление статей отдельными файлами.

[www.лучшийпедагог.рф](http://www.лучшийпедагог.рф) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 69099 от 14.03.2017г.) - Онлайн-публикация педагогических материалов своими руками, в т.ч. в сборниках с № ISBN, в т.ч. есть экспресс-сборник с размещением публикаций за 1 день.

[www.publ-online.ru](http://www.publ-online.ru) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 72035 от 29.12.2017г.) - Онлайн-публикация научных, педагогических и творческих материалов своими руками, в т.ч. в сборниках с № ISBN.

[www.o-ped.ru](http://www.o-ped.ru) (регистрация СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 82375 от 10.12.2021г.) - Онлайн-публикация педагогических и образовательных материалов своими руками, в т.ч. бесплатные публикации.

### 3. Книжный магазин издательства на сайте: [www.полезныекниги.рф](http://www.полезныекниги.рф)

## Образовательный Центр "Лучшее Решение"

проводит дистанционные предметные олимпиады, творческие конкурсы и образовательные квесты для учащихся и для педагогов на сайтах:

[конкурс.лучшееерешение.рф](http://конкурс.лучшееерешение.рф) – Олимпиады, конкурсы и тесты ОНЛАЙН для учащихся и педагогов.

[квест.лучшееерешение.рф](http://квест.лучшееерешение.рф) – Образовательные квесты и тесты для всех, тесты для педагогов.